



I servizi di Project management e Site management

L'azienda

Opossumnet è un'azienda attiva da qualche anno nel mondo della logistica e dell'automazione industriale, composta da professionisti che hanno maturato oltre 20 anni di esperienza nella direzione e nella supervisione di cantieri complessi in Italia e all'estero.

Opossumnet propone servizi di project e site management ad aziende di produzione e installazione impianti e servizi legati all'automazione del controllo dei flussi logistici ad aziende che producono e distribuiscono prodotti e beni.

Opossumnet appartiene a una compagine societaria formata dal gruppo NET e da Twinergy, entrambe attive nel mercato della consulenza IT, che unite insieme raggiungono un fatturato di circa 24 milioni di € e circa 300 dipendenti.

A chi ci rivolgiamo

Alle aziende di produzione e di installazione impianti, Opossumnet offre servizi di project & site management, in caso di commesse particolarmente complesse da gestire o per fornire supporto in staffing al cliente.

Cosa proponiamo

In **oltre venti anni di esperienza** nella gestione di progetti sviluppati e realizzati in Italia e destinati a diverse aree del mondo, Opossumnet è in grado di occuparsi di tutte le fasi di un'attività di *Project Management*:



Le persone che lavorano per noi

I project e site manager che lavorano con noi grazie a training specifico e a parecchi anni di esperienza di attività sul campo, vantano elevate capacità :

- **tecniche**
- **manageriali**
- **di gestione delle risorse**
- **di team building**
- **di problem solving**



In questo modo un'unica persona è in grado di coordinare l'intera commessa dall'inizio alla consegna, gestendo al meglio i rapporti e garantendo continuità tra cliente e fornitore

Quali vantaggi consentiamo di raggiungere

- ✓ *Riduzione dei tempi totali di progetto*
- ✓ **Accelerazione** della presa in carico da parte degli utenti finali
- ✓ *Drastica riduzione dei contenziosi tra fornitore e cliente*
- ✓ *Gestione ottimizzata delle risorse*
- ✓ **Riduzione del costo** complessivo d'avviamento
- ✓ *Individuazione anticipata dei problemi*
- ✓ **Significativo incremento del margine netto del progetto**

Project management

Alcune delle responsabilità di un Project Manager

- Interagire con il Commerciale interessato al progetto per **l'esame delle specifiche di contratto**, delle tempistiche, dei budget e degli aspetti contrattuali.
- **Avviare il progetto** rapidamente ed efficientemente.
- **Tenere i contatti con il Cliente**, organizzare e partecipare a tutte le riunioni col Cliente stesso relative a questioni contrattuali, tecniche, operative; collaborare con i responsabili interessati **nel mettere a punto gli obiettivi generali del progetto, le strategie e le schedulazioni**.
- Premurarsi di **ottenere dal Cliente tutte le informazioni tecniche e di tempi** necessarie per la realizzazione del progetto; ricevere tutti i quesiti tecnici ed operativi e rispondere con l'assistenza dei vari settori/servizi.
- Assicurare che **tutti i documenti, attrezzature e servizi siano consegnati al Cliente nella forma opportuna**, alle scadenze stabilite dal contratto e rispettando i costi preventivati.
- **Tenere aggiornata** costantemente **una documentazione cronologica sugli aspetti contrattuali** o tecnici del progetto che può essere utile in fase negoziale o di controversie.
- **Preparare il budget di progetto** e confrontarlo periodicamente con i dati di consuntivo; verificare che tutte le attività del progetto siano programmate, budgettate, controllate e monitorate in modo adeguato e realistico; **approvare le decisioni** su "cosa produrre" e "cosa acquistare"; **stabilire i budget degli acquisti** e approvare gli acquisti più importanti.
- **Organizzare** opportuni **incontri periodici per la valutazione del progetto**;
- **Individuare tempestivamente tutte le carenze** e deviazioni dal piano e assicurare le iniziative necessarie per correggerle;
- **Assicurarsi che gli uff. tecnici rispettino i tempi di consegna dei disegni** e delle specifiche necessarie alla costruzione; fare da interfaccia con il Cliente per questi reparti e con la loro assistenza.
- **Definire gli obblighi contrattuali per le installazioni** e in collaborazione con l'uff. installazioni fissare tempi, programmi e costi per tutte le attività di cantiere;
- Coordinare con gli uff. tecnici e l'uff. installazioni tutti i problemi di **verifica delle prestazioni dell'impianto e del collaudo**.
- **Controllare le attività di chiusura compreso** il rientro dal cantiere dei materiali residui;
- Interagire con gli uffici preposti per l'emissione delle fatture al Cliente ed approvare i pagamenti ai fornitori;
- **Verificare che i pagamenti vengano effettuati** secondo le condizioni contrattuali e controllare i pagamenti del Cliente fino a quando tutto non sia saldato.
- **Approvare i manuali di istruzione**, uso e manutenzione prima del loro invio al Cliente.
- **Trasmettere le proprie conoscenze e tutte le informazioni riguardo il progetto/impianto all'uff. post-vendita**.

Site management

Alcune delle responsabilità del Site Manager

Il Site Manager riporta funzionalmente al Project Manager, che è il referente del Direttore Progetti dell'azienda Cliente .

Il Project Manager da al Site Manager le priorità e le sequenze funzionali di rilievo coordinandosi con il Responsabile di Produzione, **lo mantiene allineato sullo stato di avanzamento lavori preparatori** in casa, spedizioni, contatti col cliente e su quanto possa comportare eventuali ricadute sulle attività di cantiere.

Una volta avviato il cantiere, il Site Manager aggiorna costantemente il Project Manager ed il responsabile di Produzione sullo stato dell'arte, sui problemi riscontrati, sui potenziali intoppi futuri, sulle richieste del cliente, sulla qualità delle forniture esterne e su ogni altra cosa che possa risultare utile a una conduzione ottimale della commessa.

Il Site Manager prepara e **invia** ai propri referenti **i rapporti settimanali di stato avanzamento lavori**, degli obiettivi raggiunti, di motivazioni e work-around legati a obiettivi mancati.

Il Site Manager **aggiorna** in formato elettronico **il libro presenze e il libro di cantiere**, che vengono periodicamente trasmessi al Project Manager.

Il Project Manager fornisce al Site Manager l'assistenza necessaria alla corretta conduzione del site, dei test e di quanto altro possa risultare utile all'elevato profilo del servizio offerto.

Le caratteristiche di un buon Site Manager:

Capacità nell'impostazione del lavoro

- Impostare il lavoro in funzione di un piano lavori
- Produzione e verifica piani settimanali di lavoro
- Analisi delle azioni correttive per riportare i lavori entro i termini previsti
- Coordinamento di personale esterno
- Predisposizione, gestione e analisi dei test di avanzamento lavori
- Attitudine alla reportistica e alla sintesi

Tecnica e operatività

- Basi di meccanica e di elettrotecnica
- Conoscenze dei sistemi di automazione
- Capacità di gestire i rapporti umani
- Capacità di gestire i rapporti col cliente
- Predisposizione al coordinamento delle attività col responsabile del progetto

Conoscenza e capacità di creare un valido ambiente di lavoro

- Conoscenza delle normative di sicurezza
- Conoscenza delle normative impiantistiche dei paesi in cui sono attivi i cantieri
- Organizzazione di un ambiente di lavoro multi-disciplinare
- Capacità di selezione della miglior locazione del personale in funzione del cantiere

Aspetti caratteriali

- Pragmatismo
- Predisposizione relazionale interpersonale
- Capacità di mediazione
- Predisposizione alla leadership
- Interesse nel confronto culturale
- Attitudine a lavorare in gruppo
- Capacità di creare squadra

Alcune delle esperienze dei nostri project & site manager

•Realizzazione di impianti per le industrie casearie per l'azienda Alfa Laval – Monza

- ❖ Centrale del latte di Milano
- ❖ Lactis di Seriate
- ❖ Centrale del latte di Monza (yogurt)
- ❖ YOMO Binasco (per la pastorizzazione della frutta yogurt da bere "Yomy")

Peculiarità del progetto: l'ampio impiego di acciaio inox aisi 316 e 304

•Realizzazione impianti Galvanici automatici nell'impiego aerospaziale e dei trattamenti superficiali per F.Ili Rossi Biassono

- ❖ AERITALIA Torino – Napoli

Le nostre persone si sono occupate di tutta la gestione degli impianti elettrici, dal quadro al bordo macchina, installazione e collaudo.

Peculiarità del progetto: l'impiego di svariate tecniche di saldatura Ferro, PVC ed Inox

•Site management per impianti automatici nella movimentazione e stoccaggio di filato sintetico per Salmoiraghi Automatic Handling presso impianti di:

- ❖ TAIWAN
- ❖ Korea
- ❖ Belgio
- ❖ Spagna (Barcellona)
- ❖ India (Hazira)
- ❖ Australia (Melbourne)
- ❖ USA (North Carolina)



Si trattava di un impianto automatico per la movimentazione, lo stoccaggio, la palletizzazione, e l'immagazzinamento di filato sintetico, senza ausilio di manodopera nel trattamento del filato, meglio definito "From Chuck to Truck" ovvero, dalla bobinatrice al camion.

Le nostre persone si sono occupate del coordinamento start up impianto:

- Squadre locali addette ai montaggi meccanici ed elettrici (da 15/25 a 50/70)
- Team aziendale di tecnici di collaudo meccanici-elettrici-software, liv.1 e 2 (da 1 a 20)
- Lingua di report e comunicazione con cliente Inglese
- Budget per la risoluzione oggettiva di problematiche risolubili in cantiere
- Altre spese eventualmente deliberate dalla sede con possibilità di apportare modifiche previo consulto con sede

Peculiarità del progetto: i contenuti tempi di realizzazione del progetto in relazione alla complessità realizzativa dell'impianto

- a Taiwan l'imponente edificio antisismico si sviluppava su tre piani; l'impianto vantava la capacità di gestire 19.000 box pallet, per oltre 40.000 bobine al giorno 365 gg l'anno.
- tempo effettivo di avviamento : 9 mesi (compreso integrazione di 3 Film Bagging m/c)